Gemeente Voorschoten

College uitvoeringsprogramma 2026 – 2030

Oktober 2026



Gemeente Voorschoten

Inhoud

Inleiding	p. 3
Het college	p. 4
De portefeuilleverdeling	p. 5
Wijkwethouders	p. 9
Prioriteiten en kroonprojecten	p. 11
Onze doelen	p. 15



Inleiding

Na de gemeenteraadsverkiezingen in maart 2026 hebben de coalitiepartijen PRO, VVD en D66 het coalitieakkoord *Samen keuzes maken voor een beter Voorschoten* gesloten. In dit college uitvoeringsprogramma (CUP) geven wij, het college van B&W, aan hoe we de ambities uit het coalitieakkoord uitvoeren in de bestuursperiode 2026 – 2030.

Het CUP is ons spoorboekje voor deze bestuursperiode. Hierin vertalen we de ambities uit het coalitieakkoord naar acties, maatregelen en projecten. Deze geven we op jaarniveau een plek in de uitvoeringsplanning. Ook geven we aan of een project een hoge prioriteit heeft.

Elk jaar maken we in de begroting een concrete uitwerking van het CUP. In de begroting 2027 hebben we de resultaten opgenomen waar we het komende jaar aan werken. Over deze resultaten rapporteren we in de P&C producten, zodat door het jaar heen voor iedereen inzichtelijk is welke voortgang we boeken bij het uitvoeren van dit CUP.



Gemeente Voorschoten

Ons college van burgemeester en wethouders



Van links naar rechts:

Wethouder	Pieter Varekamp
Wethouder	Rachèl van Hellemondt
Burgemeester	Nadine Stemerdink
Wethouder	Esther Mieremet
Gemeentesecretaris	Erik van Wattingen

Gemeente Voorschoten

Nadine Stemerdink

Burgemeester

Portefeuilles:

- Openbare orde en veiligheid
- Integrale handhaving en vergunningverlening
- Communicatie en lokale omroep
- Bestuur en dienstverlening
- Juridische zaken
- Personeel en organisatie
- Representatie
- Evenementen

- Lid Algemeen Bestuur Veiligheidsregio Hollands Midden
- Cyberburgemeester Politie Eenheid Den Haag



Gemeente Voorschoten

Rachèl van Hellemondt

Wethouder en eerste locoburgemeester

Portefeuilles

- WMO
- Jeugd
- Ruimtelijke ordening
- Volkshuisvesting
- Openbare ruimte en groen
- Sport en sportaccommodaties
- Gezondheidszorg en welzijn
- Ontwikkeling sportcentrum
- Wijkvernieuwing Vlietwijk

- Voorzitter Bestuur Serviceorganisatie Zorg Holland Rijnland
- Lid Algemeen Bestuur Hecht
- Lid Algemeen Bestuur Regio Holland Rijnland
- Plv. lid Algemeen Bestuur Veiligheidsregio Hollands Midden
- Plv. lid Algemeen Bestuur Belastingsamenwerking Gouwe-Rijnland
- Vicevoorzitter bestuursadviescommissie Publieke Gezondheid Hecht



Gemeente Voorschoten

Pieter Varekamp

Wethouder en tweede locoburgemeester

Portefeuilles

- Financiën
- Bedrijfsvoering
- Vastgoed
- Grondzaken
- Begraafplaats
- Afval
- Riolering
- Inwonerparticipatie en wijkregie
- Regiozaken
- Informatievoorziening inzake wijken en projecten
- Woningbouwlocaties t.g.v. projecten Gemeentehuis en Gemeentewerf
- Gemeentehuis
- Gemeentewerf

- Lid Algemeen Bestuur Belastingsamenwerking Gouwe-Rijnland
- Plv. lid Algemeen Bestuur Regio Holland Rijnland
- Plv. lid Algemeen Bestuur Omgevingsdienst West-Holland



Gemeente Voorschoten

Esther Mieremet

Wethouder en derde locoburgemeester

Portefeuilles

- Economie
- Mobiliteit
- Werk en inkomen
- Energie
- Duurzaamheid
- Klimaat en milieu
- Onderwijs en onderwijshuisvesting
- Cultuur, erfgoed en bibliotheek
- Nieuwbouw Fortgensschool
- Wijkvernieuwing Adegeest

- Lid Algemeen Bestuur Omgevingsdienst West-Holland
- Plv. lid Algemeen Bestuur Serviceorganisatie Zorg Holland Rijnland
- Plv. lid Algemeen Bestuur Hecht



Gemeente Voorschoten

Wijkwethouders



Elke wijk heeft een eigen wijkwethouder. De wijkwethouder is het aanspreekpunt namens het college en wordt ondersteund door de gebiedsregisseurs van de gemeente.

We vinden het belangrijk dat we als college benaderbaar zijn voor inwoners. Met het wijkgerichte werken organiseren we direct contact met de samenleving. We gaan als wijkwethouders de wijken in om te zien en te horen wat er speelt en waar inwoners behoefte aan hebben. Deze signalen betrekken we waar mogelijk bij de beleidsontwikkeling en bij de projecten die we in een wijk uitvoeren.

Jaarlijks nodigen we de raadsleden uit om met ons de wijken in te gaan. Tijdens deze gezamenlijke momenten in de wijk kunnen initiatiefnemers toelichten wat zij in hun wijk organiseren, bijvoorbeeld aan buurtactiviteiten. Ook kunnen we op zo'n moment actuele onderwerpen met inwoners bespreken.

Op de webpagina Gebiedsmanagement staat een uitgebreide toelichting en de contactgegevens hoe inwoners de gemeente kunnen bereiken.

Gemeente Voorschoten

Wijkwethouders

De wijkverdeling

Rachèl van Hellemondt:

- Noord-Hofland
- Vlietwijk
- Starrenburg
- Krimwijk

Pieter Varekamp:

- Nassauwijk
- Centrum
- Bijdorp
- Buitengebied

Esther Mieremet:

- Adegeest
- Boschgeest
- Dobbewijk
- Bloemenwijk



Onze prioriteiten

In deze bestuursperiode werken we resultaatgericht en geven we prioriteit aan het uitvoeren van bestaande plannen. We sluiten hierbij volledig aan op de ambitie uit de inleiding van het coalitieakkoord.

In Voorschoten hebben we in de afgelopen jaren veel mooie ambities geformuleerd. Hier hebben we als samenleving pas plezier van nadat we ze hebben gerealiseerd. Om deze ambities uit te voeren moeten we keuzes maken, niet alles kan en niet alles kan tegelijkertijd. Daarom werken we aan drie kroonprojecten. Onze kroonprojecten zijn Het Sportcentrum, De Fortgensschool en De Zilverfabriek. Deze staan bovenaan onze prioriteitenlijst.

Verder werken we door aan alle projecten die in onze investeringsplanning staan. Hierdoor bouwen we nieuwe woningen, zorgen we voor een goed werkend riool en onderhouden we onze hele leefomgeving.

We werken de komende jaren ook aan beleidswijzigingen om de inhoudelijke koers van de gemeente aan te laten sluiten op onze politieke doelen.

Deze beleidswijzigingen brengen we zoveel mogelijk onder in integrale beleidsstukken, zodat er een duidelijke samenhang ontstaat in de verschillende beleidsterreinen.

In de pagina’s hieronder geven met de groene balkjes aan in welke jaren we aan een project of beleidsontwikkeling werken. Hiermee geven we de totale ontwikkeltijd aan. Als het balkje is afgelopen is of het resultaat behaald of het beleid volledig ingebed in de reguliere gemeentelijke werkprocessen.

Gemeente Voorschoten

Kroonproject: Nieuw sportcentrum

We bouwen een nieuw zwembad en een nieuwe sporthal op sportpark Adegeest. Door het nieuwe sportcentrum krijgt het hele sportpark een impuls. De plannen voor deze grote maatschappelijke investering zijn in samenspraak met de gebruikers, verenigingen en inwoners ontwikkeld.

Het huidige zwembad is aan vernieuwing toe en met dit project realiseren we tegelijkertijd voldoende capaciteit voor de zaalsporten. Door deze combinatieontwikkeling optimaliseren we het sportaanbod. Door deze clustering kunnen meerdere gebruikersgroepen de ondersteunende voorzieningen gebruiken, zoals het restaurant en terras. Dit draagt bij aan een toekomstbestendige exploitatie.

Door een nieuw sportcentrum te ontwikkelen realiseren we in Voorschoten de voorzieningen om in de komende decennia te kunnen sporten en bewegen.



Kroonproject:
De Fortgensschool



Een gezonde, inspirerende en inclusieve leeromgeving voor onze kinderen is belangrijk. Het huidige gebouw van de Fortgensschool is technisch afgeschreven en biedt onvoldoende mogelijkheden voor moderne onderwijsuitvoering.

In deze periode zetten we vol in op een duidelijk en haalbaar plan, zodat we de ontwikkeling van het schoolgebouw in 2029 en 2030 kunnen realiseren. In overleg met het schoolbestuur voeren we een locatieonderzoek uit. Daarna maken we op basis van het programma van eisen het gebouwontwerp, met ruimte voor onderwijs en kinderopvang.

We blijven met de raad en het schoolbestuur in gesprek over de ruimtelijke en financiële kaders waarbinnen we de Fortgensschool realiseren.

Gemeente Voorschoten

Kroonproject: De Zilverfabriek

Het nieuwe gemeentehuis van Voorschoten komt in De Zilverfabriek. Dit is een beeldbepalend en cultuurhistorisch waardevol gebouw dat hierdoor een maatschappelijke invulling krijgt.

We renoveren De Zilverfabriek om een duurzaam en toekomstbestendig gemeentehuis te maken dat aansluit op onze klantgerichte werkwijze en ruimte biedt aan ontmoeting en onze integrale dienstverlening.

Naast het gemeentebestuur en de ambtelijke organisatie verhuizen ook het Centrum Jeugd en Gezin en Voorschoten voor Elkaar naar De Zilverfabriek. Met elkaar en de inwoners maken we van het nieuwe gemeentehuis een levendige plek waar iedereen makkelijk binnen kan lopen.



Onze doelen: Wonen

(programma 8)

De beschikbaarheid van passende en betaalbare woningen is bepalend voor een evenwichtige ontwikkeling van Voorschoten. De woningbouwopgave wordt afgestemd op de behoefte van het dorp, met bijzondere aandacht voor jongeren, starters, senioren, inwoners met vitale beroepen en mensen met een economische binding met Voorschoten. Nieuwe ontwikkelingen dragen bij aan gemengde wijken met een evenwichtige combinatie van sociale huur, middenhuur, betaalbare koop en woningen in de vrije sector.

Prioriteit ligt bij de uitvoering van bestaande woningbouwplannen en bij het zorgvuldig benutten van ruimte binnen het bestaande bebouwde gebied. We werken met corporaties, ontwikkelaars en andere initiatiefnemers aan het uitvoeren van de woningbouwplannen in Voorschoten. Naast nieuwbouw worden mogelijkheden benut om woningen en andere gebouwen efficiënter te benutten. Ruimtelijke ontwikkelingen moeten duurzaam, energiezuinig en bereikbaar zijn en passen bij de ruimtelijke kwaliteit, het groen en het herkenbare dorpse karakter van Voorschoten.

- We ontwikkelen stap voor stap het nieuwe Omgevingsplan door jaarlijks wijzigingsbesluiten over het Omgevingsplan voor te leggen aan de raad. Het hele proces loopt tot eind 2031

2027 | 2028 | 2029 | 2030

- In de prestatieafspraken 2029-2032 maken we met corporaties afspraken over het bouwen en toewijzen van huurwoningen

2028

- We maken gebruik van actief grondbeleid wanneer dit een effectief instrument is om meer woningen in Voorschoten te kunnen bouwen (op dit moment is er nog geen inzet gepland)

- We ontwikkelen een volkshuisvestingsprogramma met daarin het integrale beleid voor de woonopgave, inclusief de koppeling tussen wonen en zorg en de toewijzingsregels. Daaropvolgend actualiseren we de huisvestingsverordening

2027 | 2028

Gemeente Voorschoten

Onze doelen: Wonen

(programma 8)

We blijven ons inzetten om de woningbouwprojecten in Voorschoten te realiseren. In deze bestuursperiode werken we aan 7 grote en middelgrote woningbouwprojecten

- Segaar Arsenaal
  100 woningen, 30% sociaal, 20% middensegment

  2027 | 2028

- Gezondheidscentrum en woningen Jan Evertsenlaan 2
  34 woningen, 30% sociaal, 35% middensegment

  2027 | 2028 | 2029

- Jan Wagtendonkstraat
  22 woningen, 100% sociaal

  2027 | 2028 | 2029

- Gezondheidscentrum en woningen Raadhuislaan 41-17
  44 woningen, 25% sociaal, 9% middensegment

  2027 | 2028 | 2029 | 2030

- Starrenburg III
  364 woningen, 17% sociaal, 23% middensegment

  2027 | 2028 | 2029 | 2030

- Oude Stationslaantje
  140 woningen, 86% sociaal, 14% middensegment

  2027 | 2028 | 2029 | 2030

- Wijkvernieuwing Vlietwijk
  Grootschalige renovatie en sloop/nieuwbouw van sociale huurwoningen

  2027 | 2028 | 2029 | 2030

Gemeente Voorschoten

Onze doelen: Leefomgeving (programma 5 en 7)

We werken aan een gezond, groen en toekomstbestendig Voorschoten, waarin de leefomgeving bijdraagt aan het welzijn van iedereen. Een uitnodigende en klimaatbestendige leefomgeving draagt bij aan de lichamelijke en mentale gezondheid van inwoners en biedt ruimte aan natuur en biodiversiteit.

We beschermen en versterken onze groene ruimte, met specifiek aandacht voor bomen en biodiversiteit. Ook werken we aan een leefomgeving die veerkrachtig is bij hitte, droogte en wateroverlast, een belangrijk onderdeel hiervan is het uitvoeren van de projecten aan ons rioolstelsel.

Binnen de energietransitieopgaven ligt de nadruk op energiebesparing, duurzame warmte, netbewuste oplossingen en het beperken van netcongestie. Daarnaast wordt ingezet op minder restafval, betere afvalscheiding en beheersbare verwerkingskosten. Om deze opgaven effectief uit te voeren is het noodzakelijk om met inwoners, bedrijven en regionale partners samen te werken.

- We (her)investeren in onze groene ruimte om het onderhoud op peil te houden

  2027

- We ontwikkelen een nieuwe integrale beheervisie en integraal waterketenplan, met alle bijbehorende sectorale beheerplannen

  2027 | 2028

- We ontwikkelen een groenprogramma en de bijbehorende verordeningen, met daarin het beleid en de algemeen bindende regels voor de groene ruimte, bomen, biodiversiteit en klimaatadaptatie

  2027 | 2028

- Om het aantal kilo’s restafval en de daarmee gemoeide kosten te verminderen zetten we in op het beter scheiden van afval met campagnes, meer inzamelingsmogelijkheden en bereiden we een prijsprikkel voor

  2027 | 2028 | 2029 | 2030

Gemeente Voorschoten

Onze doelen: Leefomgeving (programma 5 en 7)

- Om iedereen in de toekomst van stroom te blijven voorzien stellen we een energieprogramma op met beleid om netcongestie tegen te gaan en energiebesparingen te realiseren

  2027

- We ontwikkelen een warmteprogramma om de transitie naar gasloze verwarming van ons dorp mogelijk te maken en treffen de voorbereidingen voor een regionaal warmtebedrijf

  2027

- We werken in de komende jaren aan met de omwonenden en initiatiefnemers aan een scenariostudie voor het Vlietpark

  2027 | 2028 | 2029 | 2030

- We realiseren het wijkvernieuwingsproject Adegeest, waarin we de herinrichting van de openbare ruimte combineren met groot onderhoud aan de riolering en wegen in de wijk

  2027 | 2028

- We starten met het rioleringsproject Winkelcentrum Noord-Hofland en de bovengrondse herinrichtingswerkzaamheden

  2027 | 2028

- We werken in de komende jaren aan het rioleringsproject Centrale Persleiding, waarbij we een nieuw hoofdriool in Voorschoten aanleggen

  2027 | 2028 | 2029 | 2030

Onze doelen: Jeugdhulp, ondersteuning en bestaanszekerheid

(programma 6)

Uitgangspunt binnen het sociaal domein is dat iedere inwoner naar vermogen kan deelnemen aan de samenleving en ondersteuning ontvangt wanneer dat nodig is. Om gelijke kansen te bevorderen, worden aandacht en middelen gericht ingezet voor inwoners en wijken waar de maatschappelijke opgaven het grootst zijn. We versterken onze integrale toegang waarmee we hulp en ondersteuning, zoveel mogelijk dichtbij, laagdrempelig en in samenhang aanbieden. Hierin zijn welzijn, jeugdhulp, maatschappelijke ondersteuning en werk & inkomen met elkaar verbonden.

In lijn met het Aanvullend zorg en welzijnsakkoord (AZWA) werken we aan preventie. Ook vroegsignalering en de menselijke maat staan centraal, zodat problemen tijdig worden onderkend en specialistische ondersteuning beschikbaar blijft voor inwoners die daarop zijn aangewezen. Het versterken van bestaanszekerheid, het vereenvoudigen van de toegang tot inkomensondersteuning en het bieden van perspectief op werk, scholing en zelfredzaamheid vormen belangrijke onderdelen van deze aanpak. Ook zetten we in op het wegnemen van sociale en fysieke belemmeringen voor deelname aan de samenleving.

- Om in Voorschoten kwalitatief goede zorg te leveren die beschikbaar, bereikbaar en betaalbaar is, zetten we in op werken met een multidisciplinair lokaal team

2027 | 2028 | 2029 | 2030

- We stellen een preventiestrategie op om gezonde keuzes makkelijker te maken en om de zorg en hulp beschikbaar te houden voor inwoners die dat nodig hebben

2027 | 2028

- We willen dat zoveel mogelijk inwoners zelfstandig deel kunnen nemen aan de samenleving. We zetten in op het beter benutten van onze bestaande ondersteunings-regelingen en ontwikkelen we een lokale inclusieagenda

2027 | 2028 | 2029

- We blijven werken aan het organiseren van Werk en Inkomen met gemeente Leiden en arbeidsmarktregio Holland Rijnland

2027 | 2028 | 2029 | 2030

Onze doelen: Onderwijs en Onderwijshuisvesting

(programma 5)

We willen dat ieder kind in Voorschoten de kans krijgt zich optimaal te ontwikkelen en goed voorbereid aan de samenleving kan deelnemen. Dat vraagt om kwalitatief goed en inclusief onderwijs in gezonde, toegankelijke en toekomstbestendige schoolgebouwen. We geven prioriteit aan de noodzakelijke vernieuwing van de onderwijshuisvesting en werken samen met schoolbesturen aan een voorzieningenstructuur die aansluit bij de ontwikkeling van het dorp. We geven prioriteit aan de nieuwe huisvesting van de Fortgensschool. In 2027 werken we verder aan de voorbereidingen voor de bouw van het nieuwe schoolgebouw.

Kansengelijkheid begint al voor de basisschool. Daarom zetten we in op het verkleinen van leer- en ontwikkelingsachterstanden. Door kinderopvang, onderwijs, welzijn en jeugdhulp beter met elkaar te verbinden, kunnen vragen vroeg worden herkend en kunnen kinderen tijdig passende ondersteuning krijgen. Waar mogelijk stimuleren we integrale kindcentra en combineren we maatschappelijke voorzieningen op een slimme manier.

- Alle kinderen in Voorschoten verdienen gelijke kansen om zich te kunnen ontwikkelen. Om dit mogelijk te maken versterken we de samenwerking tussen de zorgpartners en de onderwijsinstellingen ook actualiseren we het voor- en vroegschoolse educatiebeleid

2027 | 2028

- We werken aan de ontwikkeling van de nieuwe Fortgensschool en actualiseren hiervoor het Integraal Huisvestingsplan. Op pagina 13 lichten we dit kroonproject toe

2027 | 2028 | 2029 | 2030

- We bereiden de ontwikkelingen voor de nieuwe schoolgebouwen van de Nutsschool en de Emmausschool voor

2030

Onze doelen: Veiligheid

(programma 1)

Voor de veiligheid en leefbaarheid van Voorschoten is het van belang dat inwoners en ondernemers zich veilig voelen en weerbaar zijn tegen bestaande en nieuwe risico's. Samen met politie, handhaving, maatschappelijke partners, ondernemers en inwoners werken wij aan een veilige en veerkrachtige gemeente. Criminaliteit en ondermijning houdt zich niet aan gemeentegrenzen daarom werken we bij het bestrijden hiervan nauw samen met de regiogemeenten en de Politie-eenheid Den Haag. Daarnaast richten wij ons niet alleen op zichtbare vormen van overlast en criminaliteit, maar ook op veiligheidsvraagstukken die zich steeds vaker online of buiten het directe zicht afspelen.

We zetten extra in op het tegengaan van online criminaliteit, de aanpak van ondermijnende criminaliteit, het voorkomen van maatschappelijke spanningen, extremisme en radicalisering en het versterken van de weerbaarheid van inwoners, organisaties en de gemeentelijke organisatie. Door preventie, vroegsignalering, samenwerking en een sterke informatiepositie behouden en versterken wij het veiligheidsniveau in Voorschoten.

- We werken in de komende periode aan de hand van het recent vastgestelde Integraal veiligheidsplan, we stellen aan het eind van deze periode weer een nieuw plan op

2030

- We blijven inzetten op het vergroten van onze weerbaarheid en veerkracht. Hiervoor werken we samen met de Veiligheidsregio Hollands Midden, stellen we continuïteits-plannen op en ontwikkelen we noodsteunpunten

2027 | 2028 | 2029 | 2030

- We zetten in op preventieve maatregelen zoals voorlichting, bewustwordingscampagnes en trainingen om de cyberveiligheid te versterken en ondermijning tegen te gaan. Ook voeren we controles uit op basis van de lokale integrale aanpak tegen ondermijning

2027 | 2028 | 2029 | 2030

Onze doelen: Mobiliteit

(programma 2)

Voorschoten streeft naar een verkeerssysteem waarin bereikbaarheid, veiligheid en leefbaarheid in onderlinge samenhang worden afgewogen. Inwoners moeten zich veilig, zelfstandig en comfortabel door het dorp kunnen verplaatsen, ongeacht leeftijd of beperking. Bij de inrichting van de openbare ruimte hebben we nadrukkelijk aandacht voor voetgangers, fietsers, kinderen, ouderen en mensen met een beperking. Binnen de bebouwde kom geldt 30 km/u als uitgangspunt.

Veilige schoolroutes en sociaal veilige loop- en fietsroutes zijn daarbij belangrijke aandachtspunten. Tegelijkertijd blijven goede verbindingen met de regio, toegankelijk openbaar vervoer en een samenhangend netwerk voor lopen, fietsen, openbaar vervoer en auto noodzakelijk. Inwoners, scholen, ondernemers, vervoerders en hulpdiensten worden tijdig betrokken bij relevante ontwikkelingen en keuzes.

- Onze kinderen moeten veilig naar school kunnen lopen of fietsen. In overleg met de scholen vergroten we de verkeersveiligheid van de schoolroutes

2027 | 2028 | 2029 | 2030

- We vinden het belangrijk dat iedereen op elk moment veilig over straat kan. We brengen in kaart waar de verkeersveiligheid en sociale veiligheid te wensen overlaten en nemen voor die plekken maatregelen

2027 | 2028 | 2029 | 2030

- Om 30km/u als standaardsnelheid in Voorschoten in te voeren maken we een wegencategoriseringsplan. De werkzaamheden die nodig zijn voor de invoering koppelen we waar mogelijk aan ander geplande onderhoudswerk

2027 | 2028 | 2029 | 2030

Onze doelen: Sport, cultuur en recreatie (programma 5)

Voorschoten blijft een vitaal en verbonden dorp waarin iedere inwoner kan sporten, bewegen, cultuur beleven, recreëren en anderen ontmoeten. Sport, kunst, cultuur, erfgoed en het verenigingsleven dragen bij aan lichamelijke en mentale gezondheid, persoonlijke ontwikkeling en sociale samenhang. We investeren daarom in toekomstbestendige sportvoorzieningen, met het nieuwe sportcentrum als belangrijke prioriteit.

Samen met verenigingen, culturele organisaties en inwoners werken we aan een toegankelijk en gevarieerd aanbod voor jong en oud. We versterken de culturele sector, beschermen het Voorschotense erfgoed en geven ruimte aan evenementen en dorpsfeesten die de identiteit en levendigheid van Voorschoten bepalen. Vrijwilligers zijn daarbij onmisbaar. Daarom ondersteunen en waarderen we hun inzet en werken we aan sterke, toekomstbestendige verenigingen en organisaties.

- We ontwikkelen een nieuw sportcentrum met een sporthal en zwembad. Op pagina 12 lichten we dit kroonproject toe

2027 | 2028 | 2029 | 2030

- We gaan door met de ontwikkeling van een nieuw cultureel centrum in de Kruispuntkerk en de ontwikkeling van de bibliotheek in het oude raadshuis

2027 | 2028 | 2029 | 2030

- Om in Voorschoten goed te kunnen blijven sporten, werken we aan een nieuwe sportvisie en een sporthuisvestingsplan zodat we nu en straks goede sportvoorzieningen hebben

2027 | 2028 | 2029 | 2030

- Vrijwilligers zijn essentieel voor onze samenleving, we zetten in op het werven van vrijwilligers met een campagne en waarderen van onze vrijwilligers

2027

- We vinden het belangrijk dat Voorschoten een levendig dorp blijft, daarom faciliteren en ondersteunen we initiatiefnemers van evenementen en actualiseren we ons cultuurbeleid

2027

Onze doelen: Economie

(programma 3)

Een toekomstbestendige lokale economie draagt bij aan de brede welvaart, werkgelegenheid en levendigheid van het dorp. De gemeente treedt op als een constructieve en faciliterende partner voor ondernemers en zorgt voor een herkenbare toegang tot de gemeentelijke organisatie. Het dorpscentrum wordt verder versterkt als aantrekkelijke plek om te winkelen, ondernemen, wonen en verblijven. Voor de bedrijventerreinen wordt ingezet op kwaliteit, duurzaamheid, bereikbaarheid en een doelmatig gebruik van de schaarse ruimte, met bijzondere aandacht voor de Dobbewijk.

Waar nodig worden ondernemers ondersteund bij vraagstukken op het gebied van digitalisering, verduurzaming en bedrijfsontwikkeling. De lokale economie verbinden we met de regionale ontwikkelingen op het gebied van innovatie, arbeidsmarkt, bereikbaarheid, toerisme en economische groei zodat de Voorschotense ondernemers hier baat bij hebben.

- We ondersteunen en faciliteren onze ondernemers via ons ondernemersloket en bij animo richten we een programma in voor digitaliserings- en verduurzamingsvragen

  2027 | 2028

- Ons centrum verdient aandacht. Daarvoor voeren we de projecten uit de centrumvisie uit. Waar nodig actualiseren we de plannen of werken we die verder uit. Hierbij zetten we in op de maatregelen die het meeste bijdragen aan het leef- en ondernemersklimaat

  2027 | 2028 | 2029 | 2030

- We versterken het economische profiel door in te zetten op de complementaire regionale en lokale economie. Hierbij maken we zo efficiënt mogelijk gebruik van de beschikbare ruimte voor bedrijven, door in te zetten op het instellen van de ROM-B

  2027 | 2028

Onze doelen: Bestuur en ondersteuning (programma 0)

Als toegankelijke, betrouwbare en resultaatgerichte gemeente werken we aan het realiseren van de maatschappelijke opgaven van Voorschoten. De gemeentelijke dienstverlening is begrijpelijk, tijdig en gericht op de behoeften van inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties.

Door wijkgericht te werken, signalen uit de samenleving te benutten en participatie vroegtijdig en zorgvuldig te organiseren, sluiten beleid en uitvoering aan bij wat er in het dorp speelt. Om participatie te laten werken vertellen we aan het begin van een proces duidelijk wat de kaders zijn waarbinnen participatie plaats kan vinden. Een professionele, klantgerichte en goed toegeruste ambtelijke organisatie ondersteunt het bestuur bij de uitvoering van deze opgaven.

Voorschoten werkt vanuit een zelfstandige positie samen met de regiogemeenten, wanneer dit de kwaliteit, slagkracht of doelmatigheid vergroot. Een gezonde financiële positie, een beheerste ontwikkeling van de lasten en voldoende uitvoeringskracht zijn belangrijke uitgangspunten bij het realiseren van onze doelen.

- Het gemeentehuis verhuist naar Zilverfabriek. Op pagina 14 lichten we dit kroonproject toe

2027 | 2028

- We treffen voorbereidingen om een nieuwe gemeentewerf te ontwikkelen. Dit is noodzakelijk omdat de huidige gemeentewerf bouwkundig is afgeschreven en niet meer als werkplek voor de organisatie voldoet

2027 | 2028 | 2029 | 2030

- We versterken de klantgerichtheid van de gemeente. In het project bereikbaarheid werken we aan het versterken van de frontoffice. Ook vergroten we de transparantie door in te zetten op het inzichtelijk en volgbaar maken van de doorlooptijden van vergunningsaanvragen

2027 | 2028 | 2029 | 2030

- We communiceren op een begrijpelijke en toegankelijke manier. Hiervoor maken we een communicatiestrategie die we als leidraad gebruiken om over alle doelen te communiceren

2027

Onze doelen: Financiën

Om onze doelen te kunnen bereiken gaan we de komende jaren veel investeren. Dat kunnen we alleen doen als we een financieel gezonde gemeente zijn. Bij de prioritering van de projecten en de beleidsontwikkelingen letten we scherp op de financiële effecten.

In de komende jaren maken we met elkaar keuzes om de prioriteiten te kunnen blijven realiseren. Daarbij kijken we ook naar de taken die we nu als gemeente zelf uitvoeren, waarvan inwoners, maatschappelijke partners en ondernemers aangeven zich ook zelf hiervoor in te willen zetten. Bij beleidsontwikkeling letten we op de uitvoerbaarheid van de plannen, zowel voor ons als gemeente als voor inwoners en initiatiefnemers. Zodat we met elkaar ons effectief kunnen inzetten voor de ontwikkeling van Voorschoten.



Gemeente Voorschoten

